

## ۱- بهترین تکنیک برای شناسایی ریسک های فنی کدام گزینه است؟

۱. تجزیه و تحلیل هزینه چرخه عمر
۲. تکنیک سنجش برنامه
۳. مقایسات هم ارزی
۴. تکنیک ردیابی عملکرد

## ۲- کدام یک از تکنیکهای مدیریت ریسک زیر، کاربری گسترده در شناسایی ریسک دارند؟

۱. تجزیه و تحلیل تصمیم
۲. فاکتور های ریسک
۳. مقایسات هم ارزی
۴. تخمین روابط

## ۳- مطابق تعریف ISO 10006، هر پروژه می بایست کدامیک از ویژگیهای زیر را دارا باشد؟

۱. ایجاد هماهنگی بهینه بین معیارهای عملکرد و نتایج حاصل از پروژه
۲. ایجاد هماهنگی بهینه بین معیارهای عملکرد پروژه
۳. هماهنگی بهینه بین نتایج حاصل از انجام پروژه
۴. یکتایی در معیارهای عملکرد پروژه

## ۴- کدام یک از فاکتور های درونی ایجاد ریسک محسوب می شوند؟

۱. جریان نقدی
۲. آیین نامه ها
۳. رقابت
۴. نرخ های بهره

## ۵- پل ارتباطی بین برنامه ریزی و کنترل در فعالیتهای مهم مدیریت پروژه کدام است؟

۱. سازماندهی و ساختار دهی
۲. برنامه ریزی و طرح ریزی پروژه
۳. کنترل یکپارچه تغییرات
۴. پایش

## ۶- عدم قطعیت ایجاد شده در مورد ارتباطات بخش های گوناگون ، ناشی از ابهام در:

۱. پیچیدگی بخش های چندگانه
۲. ارتباطات غیر حضوری
۳. ادراک نقش ها و مسئولیت ها
۴. اثرات زنجیره ای فرآیندها

## ۷- طبق تعریف ISO 10006 و PMI منظور از ارزیابی پیشرفت چیست؟

۱. ارزیابی خروجیهای فرآیند پروژه که در نقاط خاصی از چرخه عمر پروژه در مورد فرآیندها و بر مبنای ضوابط تعریف شده فرآیندها و محصول انجام می‌پذیرد.
۲. ارزیابی مجموعه مستنداتی که نیازمندیها را جهت برآوردن اهداف پروژه تعیین می‌کنند.
۳. مجموعه مستنداتی که نیازمندیها را جهت برآوردن هدف یا اهداف پروژه تعیین می‌کنند.
۴. آنچه در محدوده محصول پروژه تعریف شده و به مشتری تحویل داده می‌شود.

## ۸- در طرح چهارچوب شش سوال W برای ریشه های عدم قطعیت یک پروژه، " چرا " بر اساس تصور اولیه هدف ، " ..... " اولیه (طراحی ) را موجب می شود.

۱. چه راهی (Which way)
۲. چه امکاناتی (Where withal)
۳. چه چیزی (What)
۴. چه کسی (Who)

## ۹- انتقال ریسک :

۱. پذیرفتن پیامدها و احتمال یک ریسک مشخص.
۲. کاستن از شدت ریسک.
۳. جابجایی مسئولیت به بخش دیگر از طریق قوانین یا قرارداد.
۴. اجتناب از وقوع رویداد های بالقوه.

## ۱۰- بکارگیری چرخه عمر پروژه چه فوایدی دارد؟

۱. کمک به ساختار بندی مدیریت پروژه
۲. تعریف نقاط کنترل و بررسی
۳. کمک به ارتباطات
۴. هر سه مورد

## ۱۱- فاکتورهای سهگانه مدیریت پروژه کدامند؟

۱. زمان - کیفیت - هزینه
۲. کارکرد - زمان - هزینه
۳. زمان - کیفیت - کارکرد
۴. هزینه - کیفیت - کارکرد

## ۱۲- کدام گزینه از تعاریف "ریسک" نمی باشد؟

۱. ریسک تغییری می باشد که امکان بروز آن به طور طبیعی در نتایج یک وضعیت وجود دارد.
۲. ریسک چیزی است که وقوع آن حتمی است و اثر نام مطلوبی بر پروژه خواهد داشت.
۳. رویداد یا وضعیت ممکن الوقوع نا معلوم که در صورت وقوع به صورت پیامدهای منفی یا مثبت بر اهداف پروژه موثر می باشد.
۴. شانس روی دادن چیزی که تاثیری بر اهداف خواهد داشت.

### ۱۳- کدامیک از موارد زیر در مرحله تخصیص دخالت ندارد؟

۱. طرح      ۲. نظارت و کنترل      ۳. زمانبندی      ۴. فعالیتها

### ۱۴- اعمال تغییرات در مرحله اجرا در چه موردی صورت می گیرد؟

۱. منابع      ۲. فعالیتها      ۳. زمانبندی      ۴. اساس طرح

### ۱۵- کدام گزینه در مورد مدیریت خوب ریسک صحیح نمی باشد؟

۱. فعالیت های مدیریت ریسک پروژه در طول چرخه حیات پروژه توسعه داده می شود.  
۲. مدیریت ریسک پروژه فرآیندی مستقل از سایر وظایف مدیریت پروژه می باشد.  
۳. انجام مدیریت ریسک پروژه وظیفه تمامی ذینفعان پروژه است.  
۴. فعالیت های مدیریت ریسک پروژه از ابتدای پروژه شروع می شوند.

### ۱۶- در فرآیند رتبه دهی ریسک پروژه امتیاز رتبه "متوسط" ریسک پروژه :

۱. ۱۰-۱۵      ۲. ۱۵-۲۰  
۳. ۵-۱۰      ۴. ۲۰-۲۵

### ۱۷- مطابق استاندارد ISO 10006 ذینفعان شامل کدامیک از گروههای زیر نمی شوند؟

۱. مشتری      ۲. مصرف کننده      ۳. رسانه ها      ۴. مالک

### ۱۸- محدوده مدیریت ریسک یک پروژه :

۱. در فضایی بین عدم قطعیت خاص و قطعیت مطلق.  
۲. در فضایی بین عدم قطعیت خاص و قطعیت عام.  
۳. در فضایی بین عدم قطعیت مطلق و قطعیت مطلق.  
۴. در فضایی بین عدم قطعیت خاص و عدم قطعیت عمومی.

### ۱۹- کدام گزینه از تعاریف "ریسک" نمی باشد؟

۱. ریسک تغییری می باشد که امکان بروز آن به طور طبیعی در نتایج یک وضعیت وجود دارد.  
۲. شانس روی دادن چیزی که تاثیری بر اهداف خواهد داشت.  
۳. رویداد یا وضعیت ممکن الوقوع نا معلوم که در صورت وقوع به صورت پیامدهای منفی یا مثبت بر اهداف پروژه موثر می باشد.  
۴. ریسک چیزی است که وقوع آن حتمی است و اثر نام مطلوبی بر پروژه خواهد داشت.

## ۲۰- ارتباط بین فرآیندهای کنترلی و اجرایی در چرخه فرآیندهای مدیریت پروژه چگونه است؟

۱. یکطرفه از کنترلی به اجرایی
۲. یکطرفه از اجرایی به کنترلی
۳. هیچگونه ارتباطی با هم ندارند
۴. ارتباط دو طرفه

## ۲۱- کدام گفته در مورد عدم قطعیت درست است؟

۱. تا حدودی به تغییرات در معیارهای رفتار مجریان پروژه مرتبط است.
۲. تا حدودی به تغییرات در معیارهای کمبود اطلاعات مرتبط است.
۳. تا حدودی به تغییرات در معیارهای عملکرد مرتبط است.
۴. تا حدودی به تغییرات در معیارهای ضعف ساختار مرتبط است.

## ۲۲- فاکتورهای ریسک عبارتند از :

۱. رویداد ریسک ، احتمال ریسک ، مقداری که در معرض خطر بوده است.
۲. تلفیق احتمال ، پیامد ها ، مقداری که بیانگر شدت پیامد است.
۳. شناخته شده ، نا معلوم شناخته شده ، نا معلوم ناشناخته.
۴. فرصت ، تهدید ، میزان هر یک.

## ۲۳- مدیریت جامع ریسک (TRM) :

۱. فرآیند تلاش برنامه ریزی شده در جهت شناخت ، ارزیابی ، کاهش و توزیع صحیح ریسک های یک پروژه می باشد.
۲. فرهنگ ، فرآیند ها و ساختارهای که در جهت مدیریت موثر فرصت های بالقوه هدایت می شوند.
۳. فرآیندی نظام مند ، آماري و همه جانبه و استوار بر پیکره ارزیابی و مدیریت رسمی ریسک.
۴. فعالیت یا کوشش در جهت پرداختن به ریسک.

## ۲۴- خطاهای سخت افزاری و نرم افزاری ، جزء کدام یک از دسته بندی کلی ریسک ها قرار دارند؟

۱. ریسک های برنامه ای
۲. ریسک های فنی
۳. ریسک های عملیاتی
۴. الف و ب

## ۲۵- کدام گزینه از ریسک های ناشی از قطور پیمانکار نمی باشد؟

۱. عدم اشتغال به چند کار مختلف
۲. عدم جریان نقدینگی لازم
۳. محدودیت های مالی
۴. نبود نظارت دقیق

## ۲۶- استراتژی های مواجهه با ریسک عبارتند از :

۱. ارزیابی احتمال ریسک ، طبقه بندی ریسک ، رتبه دهی ریسک ، برنامه ریزی کاهش ریسک.
۲. شناسایی ریسک ، تجزیه و تحلیل کیفی ریسک ؛ پاسخ به ریسک ، کنترل و پایش ریسک.
۳. ردیابی ریسک ، فیلترینگ ریسک ، تبیین ریسک ، تجزیه و تحلیل وابستگی.
۴. انتقال ریسک ، کاهش ریسک ، پذیرش ریسک ، اجتناب از ریسک.

## ۲۷- کدام یک از موانع مدیریت ریسک نمی باشد؟

۱. سناریوی فرموله شده براساس بدترین حالت
۲. کمبود دانش نسبت به اولویت های کاربران
۳. عدم توانایی در شناسایی ریسک ها
۴. پیچیدگی محصول یا پروژه

## ۲۸- فرآیند رتبه دهی ریسک ها بر کدام یک از فرآیندهای ذیل اعمال می گردد؟

۱. توسعه قرارداد
۲. مدیریت قرارداد
۳. برنامه ریزی تدارکات
۴. همه موارد

## ۲۹- کدامیک از پروژه ها بر اساس امتیاز رتبه ریسک خود ، نیازمند برنامه مدیریت ریسک هستند؟

۱. پروژه های دارای ریسک پایین
۲. پروژه های دارای ریسک متوسط
۳. پروژه های دارای ریسک بالا
۴. ب و ج

## ۳۰- کدام گزینه از روشهای شناسایی و تبیین ریسک نمی باشد؟

۱. استفاده از چک لیست های مناسب
۲. استفاده از سوابق تاریخی
۳. استفاده از توفان ذهنی
۴. بررسی بازار

1	ب
2	ج
3	ب
4	الف
5	د
6	ج
7	الف
8	ج
9	ج
10	د
11	الف
12	ب
13	ب
14	د
15	ب
16	ج
17	ج
18	ج
19	د
20	د
21	ج
22	الف
23	ج
24	ب
25	الف
26	د
27	الف
28	د
29	ج
30	د

۱- از متد "ماتریس ریسک" در کدامیک از ابزارهای عملی مدیریت پروژه بطور گسترده استفاده می شود؟

- ۱. ردیابی ریسک
- ۲. فیلترینگ ریسک
- ۳. تبیین ریسک
- ۴. ارزیابی ریسک

۲- روش تجزیه تحلیل شبیه سازی مونت کارلو در کدام متد مورد استفاده قرار می گیرد؟

- ۱. EMV
- ۲. CPR
- ۳. WBS
- ۴. CER

۳- ند تغییر دانش عمومی پروژه با روند تغییر چرخه عمر آن

- ۱. نسبت معکوس دارد
- ۲. نسبتی ندارد
- ۳. نسبت مستقیم دارد
- ۴. مستقل از هم میباشند

۴- در مدل شبیه سازی ریسک هزینه WBS کدام توزیع قدرت بیشتری در توصیف عدم قطعیت عنصر هزینه WBS به کار میبرد؟

- ۱. توزیع تبا
- ۲. توزیع یکنواخت
- ۳. توزیع مثلثی
- ۴. هیچکدام

۵- کدام روش از روش های پذیرش ریسک با تهیه و استقرار برنامه عقب نشینی انجام می پذیرد؟

- ۱. پذیرش مشروط
- ۲. پذیرش همه جانبه
- ۳. پذیرش فعال
- ۴. پذیرش انفعالی

۶- تکنیک مناسب تصمیم گیری، در شرایطی که می توان برای رفتار طبیعت تخمین های احتمالی خوبی را توسعه داد ، کدام گزینه است؟

- ۱. متد تعیین ارزش حساسیت
- ۲. متد دلفی
- ۳. متد ارزش پولی مورد انتظار
- ۴. شبیه سازی

۷- در مورد چرخه عمر پروژه کدامیک از خصوصیات زیر نادرست است؟

- ۱. قابلیت ذینفعان جهت تاثیرگذاری بر روی مشخصات نهایی خروجی پروژه در آغاز پروژه در پایین ترین حد خود قرار دارد
- ۲. هزینهها در ابتدا پایین بوده، بعد از فاز آغازین با سرعت افزایش یافته و در انتهای دوره کاهش میابند.
- ۳. ریسک پذیری و عدم قطعیت در ابتدای پروژه در بالاترین حد خود قرار دارند.
- ۴. هزینه تغییرات، ایراد و اصلاحات بطور عمومی با پیشرفت پروژه افزایش میابند.

## ۸- چرخه های عمر پروژه عبارتند از:

۱. خطی، بازگشت ناپذیر، مارپیچی، عمومی
۲. خطی، بازگشت پذیر، مارپیچی، عمومی
۳. غیرخطی، بازگشت ناپذیر، مارپیچی، عمومی
۴. غیرخطی، بازگشت پذیر، مارپیچی، عمومی

## ۹- در مرحله تخصیص چرخه عمر پروژه، مفاهیم، چه چیزی، چه راهی، چه امکاناتی و چه زمانی، به ترتیب نماینده کدامیک از موارد زیر می باشند؟

۱. طرح، فعالیتها، منابع، زمانبندی
۲. منابع، فعالیتها، طرح، زمانبندی
۳. طرح، فعالیتها، منابع، زمانبندی
۴. فعالیتها، طرح، منابع، زمانبندی

## ۱۰- نحوه تغییرات منابع انسانی مورد نیاز پروژه طی مراحل مختلف آن چگونه است؟

۱. در فاز آغازین پایین، در فازهای میانی ثابت و در فاز پایانی زیاد می باشد.
۲. در فاز آغازین ثابت، در فازهای میانی زیاد و در فاز پایانی ثابت می باشد.
۳. در فاز آغازین پایین، در فازهای میانی بالا و در فاز پایانی پایین می باشد.
۴. در فاز آغازین پایین، در فازهای میانی زیاد و در فاز پایانی ثابت می باشد.

## ۱۱- تهدید متداولی که در مرحله اجرا دیده میشود، اعمال تغییرات در چه چیزی است؟

۱. اساس طرح
۲. هزینه های طرح
۳. پرداخت های طرح
۴. برنامه ریزی طرح

## ۱۲- در مرحله پشتیبانی، پیشامدهای غیر منتظره، منابع ..... محسوب نمی شوند.

۱. توسعه ادراک پشتیبانی
۲. توسعه معیارهای پشتیبانی
۳. سنجش پشتیبانی
۴. عدم قطعیت

## ۱۳- در فرآیندهای مدیریت پروژه، ارتباط بین فرآیندهای اجرائی و کنترلی و برنامه ریزی به ترتیب چگونه است؟

۱. یک طرفه، دو طرفه
۲. دوطرفه، یکطرفه
۳. یکطرفه، یکطرفه
۴. دوطرفه، دوطرفه



۱۴- احتمال مواجهه با ریسک و سطح ریسک پذیری در مرحله پایانی پروژه در چه سطوحی قرار دارند؟

۱. پایین - بالا

۲. بالا- پایین

۳. بالا- بالا

۴. پایین- پایین

۱۵- ریسکهای فنی در برگیرنده کدامیک از خطاها نمی باشند؟

۱. نرم افزاری

۲. انسانی

۳. سخت افزاری

۴. هیچکدام

۱۶- علت وقوع بیشتر ریسک های درونی کدامیک از موارد زیر می باشند ؟

۱. سازمان پروژه و فرهنگهای سازمانی

۲. تیم مدیریت پروژه و سیستم های مدیریت

۳. سازمان میزبان و قوانین و خط مشی ها

۴. رفتارهای انسانی

۱۷- میزان ریسک های بوجود آمده درونی با اثربخشی پروژه به عنوان سازمان پروژه ( بلوغ آن) چه رابطه ای دارد ؟

۱. رابطه معکوس دارد

۲. رابطه مستقیم و تنگاتنگ دارد

۳. رابطه منفی دارد

۴. هیچ رابطه ای ندارد

۱۸- انتقال ریسک چه تأثیری بر شدت ریسک می گذارد ؟

۱. بر آن تأثیر منفی می گذارد

۲. آنرا افزایش می دهد

۳. آنرا کاهش می دهد

۴. بدون کاستن از شدت آن، آنرا به شخص دیگری واگذار می کند.

۱۹- برای ایجاد HHM در فرآیند مدیریت ریسک کدامیک از روشهای زیر وجود دارند ؟

۱. خطر

۲. توفان ذهنی

۳. تعیین پیشگویانه خطا

۴. هر سه مورد

۲۰- در فیلتر کردن چند خصیصه ای، کدام تعریف، اشاره به تعداد حالاتی دارد که بوسیله آنها، رویدادهای اولیه یک سناریو می توانند پیش از آنکه به سیستم آسیب برسانند کشف شوند ؟

۱. قابلیت کنترل
۲. تغییر ناپذیری
۳. قابلیت شناسایی
۴. تأثیرات زنجیره ای

۲۱- عدم بلوغ طرح جزئی از کدامیک از فاکتورهای ریسک است ؟

۱. نیرومندی
۲. تعدد
۳. بازگشت پذیری
۴. همه موارد

۲۲- کدام فاز باید با تلاش برای ساختار بندی اطلاعات بدست آمده از ریسک ها و پاسخ هایشان که از فاز پیشین حاصل شده اند آغاز شود ؟

۱. فاز ارزیابی
۲. فاز شناسایی
۳. فاز مدیریت
۴. فاز برنامه ریزی

۲۳- در مورد شناسایی ریسک کدام مورد درست نیست ؟

۱. شناسایی ریسک گامی اساسی در فرآیند مدیریت ریسک محسوب میشود
۲. شناسایی ریسک یک رویکرد نظاممند و دقیق برای کشف ریسک های واقعی یک پروژه است
۳. شناسایی ریسک فرآیند خلق سناریوهای نامحتملی نیست که به منظور پوشش نمایی رویدادهای احتمالی قابل تصور ایجاد میشود.
۴. شناسایی ریسک فرآیند خلق سناریوهای نامحتملی است که به منظور پوشش نمایی رویدادهای احتمالی قابل تصور ایجاد میشود.

۲۴- کدام تکنیک در فاز شناسایی، بهترین تکنیک برای ریسک های فنی می باشد ؟

۱. تکنیک مصاحبه های کارشناسی
۲. تکنیک ارزیابی مستقل فنی
۳. تکنیک ردیابی عملکرد
۴. تکنیک سنجش برنامه

۲۵- چه تکنیکی بیشتر در فاز اجرایی پروژه قابل اعمال است ؟

۱. تکنیک ردیابی عملکرد
۲. تکنیک تخمین روابط
۳. تکنیک الگوهای پروژه
۴. تکنیک سنجش برنامه

۲۶- بدست آوردن فاکتورهای دقیق ریسک برای عنصر WBS جنبه بسیار مهم کدام متد محسوب می شود؟

- |        |                   |
|--------|-------------------|
| ۱. CER | ۲. LCC            |
| ۳. EMV | ۴. فاکتورهای ریسک |

۲۷- مطابق استاندارد ISO 10006 ذینفعان شامل کدامیک از گروههای زیر نمی شوند؟

- |               |          |         |             |
|---------------|----------|---------|-------------|
| ۱. مصرف کننده | ۲. مشتری | ۳. مالک | ۴. رسانه ها |
|---------------|----------|---------|-------------|

۲۸- «ریسک ناشی از قصور پیمانکار» جزء کدامیک از ریسکها می باشد؟

- |           |            |          |            |
|-----------|------------|----------|------------|
| ۱. مستقیم | ۲. اجتماعی | ۳. سیاسی | ۴. هیچکدام |
|-----------|------------|----------|------------|

۲۹- منظور از دستیابی به اهداف پروژه بر اساس تعریف ایزو ۱۰۰۰۶ چیست؟

- |  |                           |
|--|---------------------------|
| ۱. ایجاد هماهنگی بهینه بین زمان، کیفیت و هزینه | ۲. زمان شروع و پایان مشخص |
| ۳. یکتایی در نتایج                             | ۴. یکتایی در تلاش ها      |

۳۰- منظور از "پایش" در فعالیت های مهم مدیریت پروژه چیست؟

- |  |
|--|
| ۱. ارایه مقایسه بین نتایج عملکرد پروژه و برنامه های از پیش تعیین شده |
| ۲. سامان دادن به طرح ها و برنامه های ایجاد شده                       |
| ۳. تجزیه و تحلیل وضع موجود و عملکرد پروژه                            |
| ۴. تصمیم گیری و طرح ریزی پروژه                                       |

1	ب
2	ج
3	ج
4	الف
5	د
6	ج
7	الف
8	ب
9	الف
10	ج
11	الف
12	د
13	ب
14	ب
15	ب
16	د
17	الف
18	د
19	د
20	ج
21	الف
22	الف
23	د
24	د
25	د
26	د
27	د
28	الف
29	الف
30	الف

## ۱- در مورد چرخه عمر پروژه کدامیک از خصوصیات زیر نادرست است؟

۱. هزینه ها در ابتدا پایین بوده، بعد از فاز آغازین با سرعت افزایش یافته و در انتهای دوره کاهش مییابند.
۲. ریسک پذیری و عدم قطعیت در ابتدای پروژه در بالاترین حد خود قرار دارند
۳. قابلیت ذینفعان جهت تاثیرگذاری بر روی مشخصات نهایی خروجی پروژه در آغاز پروژه در پایین ترین حد خود قرار دارد.
۴. هزینه تغییرات، ایراد و اصلاحات بطور عمومی با پیشرفت پروژه افزایش مییابند

## ۲- مجموعه مستنداتی که نیازمندی ها را جهت برآوردن اهداف پروژه تعیین می کنند کدام مورد است؟

۱. محصول پروژه
۲. برنامه پروژه
۳. ارزیابی پیشرفت
۴. هیچکدام

## ۳- در مرحله تخصیص چرخه عمر پروژه، مفاهیم، چه چیزی، چه راهی، چه امکاناتی و چه زمانی، به ترتیب نماینده کدامیک از موارد زیر میباشند؟

۱. منابع، فعالیتها، طرح، زمانبندی
۲. طرح، فعالیتها، منابع، زمانبندی
۳. زمانبندی، طرح، فعالیتها، منابع
۴. فعالیتها، طرح، منابع، زمانبندی

## ۴- کدامیک از خصوصیات چرخه عمر پروژه بعد از فاز آغازین با سرعت زیاد افزایش یافته و در انتهای دوره کاهش می یابد؟

۱. قابلیت ذینفعان
۲. تغییرات
۳. هزینه ها
۴. ریسک پذیری

## ۵- در مرحله پشتیبانی، پیشامدهای غیر منتظره، منابع .. محسوب نمیشوند.

۱. عدم قطعیت
۲. سنجش پشتیبانی
۳. توسعه معیارهای پشتیبانی
۴. توسعه ادراک پشتیبانی

## ۶- بکارگیری چرخه عمر چه فوایدی دارد؟

۱. کمک به ساختار پذیری مدیریت پروژه
۲. کمک به حرکت رو به جلو پروژه
۳. کمک به ارتباطات.
۴. هر سه مورد.

## ۷- فازهای چرخه عمر پروژه عبارتند از:

۱. آغازین- برنامه ریزی- تخصیص- خاتمه.
۲. آغازین- برنامه ریزی- تخصیص- خاتمه.
۳. آغازین- طراحی- برنامه ریزی- اجرا.
۴. آغازین- برنامه ریزی- تخصیص- خاتمه.

۸- در فرآیندهای مدیریت پروژه، ارتباط بین فرآیندهای اجرایی و کنترلی و برنامه ریزی به ترتیب چگونه است؟

۱. یک طرفه، دو طرفه      ۲. یکطرفه، یکطرفه      ۳. دوطرفه، یکطرفه      ۴. دوطرفه، دوطرفه

۹- ..... فعالیت مهمی است که اخذ تصمیم پیرامون سازمان پروژه، شناسایی شرکت کنندگان مناسب و تصمیم وظایف بین آنان را شامل می شود.

۱. طراحی      ۲. درک کردن      ۳. تخصیص      ۴. اجرا

۱۰- ریسکهای فنی در برگیرنده کدامیک از خطاها نمیباشند؟

۱. نرم افزاری      ۲. سخت افزاری      ۳. کسریهای ملزومات و موارد مشابه      ۴. انسانی

۱۱- میزان ریسک های بوجود آمده درونی با اثربخشی پروژه به عنوان سازمان پروژه ( بلوغ آن) چه رابطه ای دارد ؟

۱. هیچ رابطه ای ندارد      ۲. رابطه معکوس دارد      ۳. رابطه مستقیم و تنگاتنگ دارد      ۴. رابطه منفی دارد

۱۲- گردآوری، جمع بندی، ثبت و ارائه گزارش اطلاعات موجود در عملکرد پروژه چه فعالیتی نامیده می شود؟

۱. برنامه ریزی      ۲. سازماندهی      ۳. پایش      ۴. تخصیص

۱۳- کدام هدف از اهداف مدیریت ریسک محسوب نمی شود؟

۱. افزایش احتمال موفقیت      ۲. کاهش جنبه های مثبت و منفی ریسک      ۳. کاهش احتمال شکست      ۴. کاهش عدم قطعیت در دستیابی به اهداف

۱۴- علت وقوع بیشتر ریسک های درونی کدامیک از موارد زیر می باشند ؟

۱. تیم مدیریت پروژه و سیستم های مدیریت      ۲. سازمان میزبان و قوانین و خط مشی ها      ۳. سازمان پروژه و فرهنگ های سازمانی      ۴. رفتارهای انسانی

۱۵- مجموعه کلی ریسک های پروژه کدامند؟

۱. درونی، برونی و ذاتی      ۲. داخلی و خارجی      ۳. فنی و برنامه ای      ۴. هر سه مورد

۱۶- انتقال ریسک چه تأثیری بر شدت ریسک میگذارد؟

۱. بدون کاستن از شدت آن، آنرا به شخص دیگری واگذار می کند
۲. بر آن تأثیر منفی می گذارد
۳. آنرا کاهش می دهد
۴. آنرا افزایش می دهد

۱۷- چند تکنیک برای شناسایی حوزه های ریسک وجود دارند؟

۱. ۶ تکنیک
۲. ۵ تکنیک
۳. ۷ تکنیک
۴. ۴ تکنیک

۱۸- استاندارد ۴۳۶۰-AS/NZS «کاربرد انتخابی تکنیک های مناسب و مبانی اصولی مدیریت برای کاهش احتمال یک رخداد یا پیامدهای آن و یا هر دو» را بعنوان ..... تعریف می کند.

۱. کاهش ریسک
۲. پذیرش ریسک
۳. انتقال ریسک
۴. هیچکدام

۱۹- برای ایجاد HHM در فرآیند مدیریت ریسک کدامیک از روشهای زیر وجود دارند؟

۱. تعیین پیشگویانه خطا
۲. خطر
۳. توفان ذهنی
۴. هر سه مورد

۲۰- ..... بیانگر سناریویی است که در آن، شرایط نامطلوب نمی تواند به شرایط عملیاتی و اولیه بازگردد.

۱. مسیرها چندگانه برای شکست
۲. محیط عمل کننده
۳. تأثیرات زنجیره ای
۴. تغییر ناپذیری

۲۱- در فیلتر کردن چند خصیصه ای، کدام تعریف، اشاره به تعداد حالاتی دارد که بوسیله آنها، رویدادهای اولیه یک سناریو می توانند پیش از آنکه به سیستم آسیب برسانند کشف شوند؟

۱. تأثیرات زنجیره ای
۲. تغییر ناپذیری
۳. قابلیت کنترل
۴. قابلیت شناسایی

۲۲- وابستگی بین زیر سیستم های در یک سیستم می تواند گاه ..... باشد.

۱. یک طرفه
۲. دو طرفه
۳. یک طرفه و دو طرفه
۴. وجود نداشته

۲۳- فرآیند فیلترینگ برای تمامی سیستم های بطور یکسان مورد استفاده قرار ..... و ممکن است با توجه به شرایط خاص هر سیستم

۱. نمی گیرد- نیاز به تغییر داشته
۲. نمی گیرد- نیاز به تغییر نداشته
۳. می گیرد- نیاز به تغییر داشته
۴. می گیرد- نیاز به تغییر نداشته

۲۴- کدام تکنیک در فاز شناسایی، بهترین تکنیک برای ریسک های فنی میباشد ؟

۱. تکنیک سنجش برنامه
۲. تکنیک مصاحبه های کارشناسی
۳. تکنیک ارزیابی مستقل فنی
۴. تکنیک ردیابی عملکرد

۲۵- مسئله متداول در فرآیندهای ریسک پروژه، ضرورت تشخیص اهمیت نسبی

۱. خروجیهای
۲. نتایج
۳. منشاء های
۴. هر سه مورد

۲۶- مزیت فرم جدولی فهرست ریسک ..... و کمبود آن ..... می باشد.

۱. راحتی و سادگی - ارائه اطلاعات محدود پیرامون اهمیت نسبی محرک های مشخص ریسک.
۲. راحتی و سادگی - عدم توصیف جزئیات کافی محرک های مشخص.
۳. راحتی و سادگی - عدم تأکید کامل وابستگی مهم بین ریسک ها.
۴. هر سه مورد.

۲۷- در مورد شناسایی ریسک کدام مورد درست نیست ؟

۱. شناسایی ریسک فرآیند خلق سناریوهای نامحتملی نیست که به منظور پوشش نمایی رویدادهای احتمالی قابل تصور ایجاد میشود.
۲. ( شناسایی ریسک فرآیند خلق سناریوهای نامحتملی است که به منظور پوشش نمایی رویدادهای احتمالی قابل تصور ایجاد میشود.
۳. شناسایی ریسک یک رویکرد نظاممند و دقیق برای کشف ریسک های واقعی یک پروژه است.
۴. شناسایی ریسک گامی اساسی در فرآیند مدیریت ریسک محسوب میشود



---

۲۸- هدف از فاز ارزیابی درک بهتر اهمیت نسبی منابع مختلف ریسک و..... است.

۱. بررسی دقیق تر ریسک ها و پاسخ ها و تست فرضیات در تمامی گام های پیشین.

۲. بررسی دقیق تر بر همکنش های بین فعالیت های پروژه.

۳. الف و ب.

۴. هیچکدام

۲۹- کدام فاز باید با تلاش برای ساختار بندی اطلاعات بدست آمده از ریسک ها و پاسخ هایشان که از فاز پیشین حاصل شده اند آغاز شود ؟

۴. فاز مدیریت

۳. فاز ارزیابی

۲. فاز شناسایی

۱. فاز برنامه ریزی

۳۰- در کدام یک از فازها، توجه مناسب باید بر گستره پاسخ های شدنی و ماهیت وابستگی های موجود بین ریسک ها و پاسخ ها باشد؟

۲. شناسایی

۱. ارزیابی

۴. هر سه مورد

۳. برنامه ریزی فرآیند PRAM

پاسخ صحیح	
ب	1
ج	2
ج	3
ب	4
ب	5
ج	6
د	7
الف	8
د	9
ب	10
د	11
ب	12
د	13
ج	14
ب	15
الف	16
ج	17
ج	18
د	19
ب	20
الف	21
ج	22
ب	23
ب	24
ب	25
الف	26
ج	27
ب	28
الف	29
الف	30